



bpost

Naamloze vennootschap van publiek recht
Anspachlaan 1, bus 1, 1000 Brussel
Ondernemingsnummer 0214.596.464
(RPR Brussel – Franstalige afdeling)

(de “**Vennootschap**”)

**NOTULEN VAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS GEHOUDEN OP
WOENSDAG 13 MEI 2026 OM 10 UUR OP DE ZETEL VAN DE VENNOOTSCHAP**

00. OPENING VAN DE VERGADERING – SAMENSTELLING VAN HET BUREAU

De gewone algemene vergadering van aandeelhouders (de “**Vergadering**”) is geopend om 10 uur onder het voorzitterschap van mevrouw Françoise Roels, voorzitter van de Raad van Bestuur.

De voorzitter stelt de heer Ross Hurwitz aan als secretaris en stemopnemer van de Vergadering.

De voorzitter en de secretaris vormen het bureau van de Vergadering.

01. AGENDA

De volgende agenda, met inbegrip van de voorstellen van besluit, is voorafgaand aan de Vergadering ter beschikking gesteld van de aandeelhouders.

- 1. Jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.**
Dit agendapunt vereist geen besluit van de Algemene Vergadering van aandeelhouders.
- 2. Verslag van het College van Commissarissen over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.**
Dit agendapunt vereist geen besluit van de Algemene Vergadering van aandeelhouders.
- 3. Voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de groep per 31 december 2025, het jaarverslag van de Raad van Bestuur, inclusief de geconsolideerde duurzaamheidsrapportering, de verslagen van het College van Commissarissen, inclusief de assurance van de geconsolideerde duurzaamheidsrapportering.**
Dit agendapunt vereist geen besluit van de Algemene Vergadering van aandeelhouders.
- 4. Goedkeuring van de enkelvoudige jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2025, met inbegrip van de bestemming van het resultaat.**
Voorstel tot besluit: de Algemene Vergadering van aandeelhouders besluit om de enkelvoudige jaarrekening van de Vennootschap met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 goed te keuren, met inbegrip van de bestemming van het daarin uitgedrukte resultaat.

5. Adviserende stem over het remuneratieverslag over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

Voorstel tot besluit: de Algemene Vergadering van aandeelhouders besluit om het remuneratieverslag over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 goed te keuren.

6. Kwijting aan de bestuurders.

Voorstel tot besluit: de Algemene Vergadering van aandeelhouders besluit om kwijting te verlenen aan de bestuurders voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

7. Kwijting aan de commissarissen.

Voorstel tot besluit: de Algemene Vergadering van aandeelhouders besluit om kwijting te verlenen aan de commissarissen voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

8. Bestuurders – Benoemingen.

Aan het einde van deze Algemene Vergadering van aandeelhouders vervallen de mandaten van David Cunningham en Michael Stone als onafhankelijke bestuurders.

Op aanbeveling van het Bezoldigings- en Benoemingscomité stelt de Raad van Bestuur unaniem voor om (i) Helena Jansson te benoemen als onafhankelijk bestuurder voor een termijn van vier jaar en (ii) Xavier Garijo te benoemen als onafhankelijk bestuurder voor een termijn van vier jaar. Uit de informatie ter beschikking gesteld aan de Vennootschap blijkt dat deze kandidaten voldoen aan de algemene onafhankelijkheidscriteria bepaald in artikel 7:87 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen en aan de specifieke onafhankelijkheidscriteria bepaald in artikel 3.5 van de Belgische Corporate Governance Code 2020. De Raad van Bestuur bevestigt dat hij geen indicatie heeft van enig element dat hun onafhankelijkheid in de zin van artikel 7:87 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen in twijfel zou kunnen trekken.

De Raad van Bestuur beveelt, op aanbeveling van het Bezoldigings- en Benoemingscomité, aan om voor de voorgestelde besluiten te stemmen.

De curricula vitae en, indien van toepassing, andere informatie over de voorgestelde leden van de Raad van Bestuur zijn beschikbaar op de website van de Vennootschap:

<https://bnode.com/nl/investeerders/governance/algemene-vergaderingen-van-aandeelhouders>.

De Raad van Bestuur stelt voor om het mandaat van de bestuurders te vergoeden in overeenstemming met het Bezoldigingsbeleid goedgekeurd door de Algemene Vergadering van aandeelhouders op 23 november 2023 (zoals publiek beschikbaar op <https://bnode.com/nl/wie-we-zijn/statuten-en-charters>).

Voorstellen tot besluit:

- 8.1.** De Algemene Vergadering van aandeelhouders benoemt Helena Jansson als onafhankelijk bestuurder voor een termijn van vier jaar tot de sluiting van de jaarlijkse Algemene Vergadering van aandeelhouders van 2030. De Algemene Vergadering van aandeelhouders besluit dat haar mandaat zal worden vergoed overeenkomstig het Bezoldigingsbeleid.
- 8.2.** De Algemene Vergadering van aandeelhouders benoemt Xavier Garijo als onafhankelijk bestuurder voor een termijn van vier jaar tot de sluiting van de jaarlijkse Algemene Vergadering van aandeelhouders van 2030. De Algemene Vergadering van aandeelhouders besluit dat zijn mandaat zal worden vergoed overeenkomstig het Bezoldigingsbeleid.

9. Toepassing van artikel 7:151 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen.
Voorstel tot besluit:

De Algemene Vergadering van aandeelhouders besluit, overeenkomstig artikel 7:151 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen, om de volgende bepalingen inzake controlewijziging goed te keuren en, voor zover vereist, te bekrachtigen:

- voorwaarde 5(c) (Terugbetaling naar keuze van Obligatiehouders bij een Controlewijziging) van de algemene voorwaarden van de EUR 750 miljoen 3,479 procent vastrentende obligaties met vervaldatum 19 juni 2032 (ISIN BE0390226927);
- elke andere bepaling van de bovenvermelde algemene voorwaarden die rechten toekent aan derden in de zin van artikel 7:151 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen ; en
- clause 22.2, §8 van de cash pooling overeenkomst met Bank Mendes Gans.

De Algemene Vergadering van aandeelhouders besluit verder om een bijzondere volmacht te verlenen aan Ross Hurwitz en H  l  ne Mespouille, elk individueel handelend en met recht van indeplaatsstelling, om de Vennootschap te vertegenwoordigen met het oog op (i) de neerleggingsformaliteiten die vervuld moeten worden overeenkomstig artikel 7:151 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen en (ii) de daaruit voortvloeiende bekendmaking van het onderwerp van deze besluiten in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad overeenkomstig de bepalingen van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Elk van de gevolmachtigden is in dit opzicht gemachtigd om alle acties te ondernemen die nodig of nuttig zijn om aan de formaliteiten in verband met de hogervermelde neerleggingsvereiste en de daaruit voortvloeiende bekendmaking te voldoen.

10. Volmacht.

Voorstel tot besluit: de Algemene Vergadering van aandeelhouders besluit om een bijzondere volmacht toe te kennen aan Ross Hurwitz en H  l  ne Mespouille, om, elk individueel handelend en met recht van indeplaatsstelling en sub-delegatie, de Vennootschap te vertegenwoordigen met het oog op de vereiste neerleggings- en bekendmakingsformaliteiten voortvloeiend uit bovenvermelde besluiten. Elk van de gevolmachtigden is in dit opzicht gemachtigd om alle acties te ondernemen die nodig of nuttig zijn om aan de formaliteiten in verband met de hogervermelde neerleggingsvereiste en de daaruit voortvloeiende bekendmaking te voldoen.

De Vennootschap ontving geen verzoeken van aandeelhouders om nieuwe punten aan de agenda toe te voegen, noch voorstellen van besluit in verband met nieuwe of bestaande agendapunten.

02. OPROEPINGEN

Ross Hurwitz, de Chief Legal Officer, legt de modaliteiten van de bijeenroepingsformaliteiten uit.

Overeenkomstig artikel 7:128, §1, van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en artikel 29, §1, van de statuten werden de oproepingen en de agenda tijdig meegedeeld en gepubliceerd.

Deze oproepingen gebeurden door middel van aankondigingen die op 10 april 2026 op de website van de Vennootschap werden gepubliceerd en via Euronext en Euroclear op de markt werden verspreid. Op dezelfde dag, werd er een persbericht op de website van de Vennootschap gepubliceerd en naar Belga verstuurd.

Deze oproepingen werden op 10 april 2026 eveneens bij gewone brief meegedeeld aan de aandeelhouders op naam (tezamen met de verslagen en jaarrekeningen die in de agenda van de Vergadering worden vermeld) en de commissarissen.

De bestuurders hebben aan alle oproepingsformaliteiten en -termijnen verzaakt.

Iedere aandeelhouder heeft, tegen overlegging van zijn effect of een attest, op de zetel van de Vennootschap kosteloos een afschrift kunnen verkrijgen van de verslagen en jaarrekeningen die in de agenda van de Vergadering worden vermeld.

Overeenkomstig artikel 7:129, §3 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden op 10 april 2026 alle in de oproeping vermelde documenten ter beschikking gesteld van de aandeelhouders op de website van de Vennootschap.

Kopies van de publicaties van de oproeping, oproepingsbrief aan de aandeelhouders op naam en de commissarissen, verslagen en jaarrekeningen die in de agenda van de Vergadering worden vermeld, werden ter beschikking gesteld van het bureau en aan deze notulen gehecht.

Krachtens artikel 36, §3 van de Wet van 21 maart 1991 betreffende de hervorming van sommige economische overheidsbedrijven werden de economische en financiële inlichtingen overgemaakt aan het Paritair Comité dat op 23 april 2026 werd gehouden. Er werd geen bezwaar gemaakt. Een uittreksel van de notulen werd bij het dossier gevoegd en ter beschikking gesteld van het bureau.

03. OVEREENSTEMMING MET DE BEPALINGEN VAN ARTIKEL 30 VAN DE STATUTEN

De aanwezige of vertegenwoordigde aandeelhouders hebben de toelatingsformaliteiten die voorzien zijn in artikel 7:134 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en in artikel 30 van de statuten vervuld om aan deze Vergadering te kunnen deelnemen en zijn opgenomen in de aanwezigheidslijst die aan deze notulen is gehecht.

De ingevulde en ondertekende volmachten en formulieren voor het stemmen per brief, alsook eventuele schriftelijke vragen, dienden uiterlijk op 7 mei 2026 door de Vennootschap te zijn ontvangen (per e-mail naar ebe.issuer@euroclear.com voor de volmachten en formulieren voor het stemmen per brief en per e-mail naar GeneralMeeting@bpost.be voor de schriftelijke vragen).

De diverse stavingsdocumenten alsmede de volmachten en formulieren voor het stemmen per brief, waarvan een gescande of gefotografeerde kopie volstaat, worden eveneens bij de notulen gevoegd, overeenkomstig de geldende wettelijke bepalingen.

04. AANWEZIGHEID EN AANTAL GELDIGE STEMMEN

Volgens de aanwezigheidslijst vertegenwoordigen de aanwezige of vertegenwoordigde aandeelhouders (met inbegrip van diegenen die op voorhand per brief hebben gestemd) 112.481.543 aandelen (d.w.z. 56,24% van het kapitaal), die telkens recht geven op één stem, op een totaal van 200.000.944 aandelen uitgegeven door de Vennootschap.

De volgende bestuurders nemen deel aan de Vergadering (of zijn vertegenwoordigd):

- Mevrouw Françoise Roels, voorzitter;
- De heer Chris Peeters, CEO;
- De heer Michael Stone, bestuurder;
- Mevrouw Sonja Rottiers, bestuurder;
- De heer Denis Van Eeckout, bestuurder;
- De heer Lionel Desclée, bestuurder;
- De heer Jules Noten, bestuurder; en
- De heer Hakan Ericsson, bestuurder.

Mevrouw Helena Jansson en de heer Xavier Garijo, kandidaat-bestuurders, zijn ook aanwezig.

De volgende commissaris neemt deel aan de Vergadering:

- EY Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door de heer Han Wevers en
- PVMD Bedrijfsrevisoren – Réviseurs d'entreprises SRL/BV, vertegenwoordigd door de heer Alain Chaerels.

05. GELDIGHEID VAN DE ZITTING

Deze Vergadering is bijgevolg geldig samengesteld. Rekening houdend met het feit dat er geen bijzonder quorum vereist is om te beraadslagen en te beslissen over de punten op de agenda, kan deze Vergadering geldig beraadslagen en beslissen over de punten op de agenda.

06. BERAADSLAGING – AGENDA

De voorzitter houdt een inleidende toespraak. Na de toespraken van de heer Chris Peeters, gedelegeerd bestuurder ("**CEO**"), en de heer Philippe Dartienne, Chief Financial Officer ("**CFO**"), waarvan de presentaties desgevallend bij deze notulen zullen worden gevoegd, neemt de Vergadering kennis van de agenda:

1. Jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

De voorzitter verwijst naar de toespraken van de heer Chris Peeters, gedelegeerd bestuurder, en de heer Philippe Dartienne, CFO.

Het jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 werd ter beschikking gesteld van de aandeelhouders en werd per post verstuurd naar de aandeelhouders op naam, zodat ze er vóór deze Vergadering kennis van konden nemen.

2. Verslag van het College van Commissarissen over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

Het verslag van het College van Commissarissen over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 werd ter beschikking gesteld van de aandeelhouders en werd per post verstuurd naar de aandeelhouders op naam, zodat ze er vóór deze Vergadering kennis van konden nemen.

3. Voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de groep per 31 december 2025, het jaarverslag van de Raad van Bestuur, inclusief de geconsolideerde duurzaamheidsrapportering, de verslagen van het College van Commissarissen, inclusief de assurance van de geconsolideerde duurzaamheidsrapportering.

De voorzitter verwijst naar de uiteenzetting van de CFO, die een overzicht heeft gegeven van de prestaties van de Vennootschap in 2025 en van de geconsolideerde resultaten van de groep.

4. Goedkeuring van de enkelvoudige jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2025, met inbegrip van de bestemming van het resultaat.

De voorzitter verwijst naar de uiteenzetting van de CFO, die tijdens zijn presentatie meer details heeft gegeven over het resultaat voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 en over het voorstel tot bestemming van het resultaat.

5. Adviserende stem over het remuneratieverslag over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

De voorzitter stelt kort het remuneratieverslag voor, dat door de Vennootschap werd opgesteld overeenkomstig de geldende wettelijke bepalingen en dat door de Raad van Bestuur unaniem werd goedgekeurd op voorstel van het Bezoldigings- en Benoemingscomité.

Het verslag licht de remuneratieprincipes en -bedragen toe die gelden voor de leden van de Raad van Bestuur, de gedelegeerd bestuurder en de andere leden van het Executive Comité.

Er wordt voorgesteld om het remuneratieverslag over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 goed te keuren.

6. Kwijting aan de bestuurders.

De voorzitter stelt voor om kwijting te verlenen aan de leden van de Raad van Bestuur voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

7. Kwijting aan de commissarissen.

Er wordt voorgesteld om kwijting te verlenen aan de commissarissen voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

8. Bestuurders – Benoemingen.

De Voorzitter legt uit dat de mandaten van David Cunningham en Michael Stone, als onafhankelijke bestuurders, vervallen vanaf de sluiting van deze Algemene Vergadering.

Op aanbeveling van het Bezoldigings- en Benoemingscomité, stelt de Raad van Bestuur voor om:

- 8.1.** Helena Jansson als onafhankelijk bestuurder te benoemen voor een termijn van vier jaar tot de sluiting van de jaarlijkse Algemene Vergadering van aandeelhouders van 2030; en;
- 8.2.** Xavier Garijo als onafhankelijk bestuurder te benoemen voor een termijn van vier jaar tot de sluiting van de jaarlijkse Algemene Vergadering van aandeelhouders van 2030.

Uit de informatie ter beschikking gesteld aan de Vennootschap blijkt dat deze kandidaten voldoen aan de algemene onafhankelijkheidscriteria bepaald in artikel 7:87 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen en aan de specifieke onafhankelijkheidscriteria bepaald in artikel 3.5 van de Belgische Corporate Governance Code 2020. De Raad van Bestuur bevestigt dat hij geen indicatie heeft van enig element dat hun onafhankelijkheid in de zin van artikel 7:87 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen in twijfel zou kunnen trekken.

Er wordt voorgesteld om de bestuurders te vergoeden in overeenstemming met het Bezoldigingsbeleid van de Vennootschap.

9. Toepassing van artikel 7:151 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen

De voorzitter stelt voor om (i) de clausules voor controlewijziging goed te keuren in de contracten tussen bpost en bepaalde banken in verband met de obligatie-uitgifte in 2025 en een cash pooling overeenkomst (ii) een volmacht te geven aan de heer Ross Hurwitz en mevrouw H  l  ne Mespouille om de formaliteiten te vervullen die vereist zijn volgens het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

10. Volmacht.

De voorzitter stelt voor om een bijzondere volmacht toe te kennen aan de heer Ross Hurwitz en mevrouw H  l  ne Mespouille om, met recht van indeplaatsstelling en sub-delegatie, alle administratieve formaliteiten te voltooien die nodig zijn in verband met de bovenvermelde besluiten.

07. VRAGEN

Vooraleer over te gaan tot de stemming betreffende de voorstellen van besluit zoals opgenomen in de agenda, vraagt de voorzitter aan de deelnemende aandeelhouders die dat wensen, om vragen te stellen in verband met de punten vermeld in de agenda.

De voorzitter, de CEO en de CFO behandelen de vragen die door de aandeelhouders werden gesteld.

Een samenvatting van de vraag-en-antwoordronde zal bij deze notulen bijvoegen.

De voorzitter stelt daarop vast dat de debatten zijn gesloten en stelt de Vergadering voor om over te gaan tot de stemming over de voorgestelde besluiten.

De stemming gebeurt door middel van een elektronisch stelsysteem. De stemmen van de aandeelhouders die op voorhand per brief hebben gestemd, werden reeds ingevoerd in het gegevensbestand van dit elektronisch systeem en worden automatisch gevoegd bij de stemmen uitgebracht op de zitting.

Het totaal aantal stemmen wordt opgenomen in de notulen. Het resultaat wordt bepaald door een gewone meerderheid van stemmen berekend op basis van de stemmen 'voor' en 'tegen'.

V  r de stemmen, legt Antoine Lebecq, Head of Investor Relations, de stemprocedures uit.

08. BERAADSLAGING – BESLUITEN

Over de punten 1 tot 3 van de agenda hoeft er niet gestemd te worden.

4. Goedkeuring van de enkelvoudige jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2025, met inbegrip van de bestemming van het resultaat.

De voorzitter legt het voorstel tot goedkeuring van de enkelvoudige jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 en de bestemming van het resultaat ter stemming voor aan de aandeelhouders.

De bestemming van het resultaat ziet er als volgt uit:

Te bestemmen winst	6.939.713,49 EUR
Toevoeging aan de reserves	0,00 EUR
Over te dragen winst	233.212.308,25 EUR

Er werden 112.481.543 stemmen uitgebracht en geregistreerd voor 112.481.543 aandelen, wat overeenkomt met 56,24% van het kapitaal.

VOOR	112.464.540	100%
------	-------------	------

TEGEN	2.008	0%
ONTHOUDING	14.995	

De Vergadering besluit om de enkelvoudige jaarrekening van de Vennootschap met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 goed te keuren, met inbegrip van de bestemming van het daarin uitgedrukte resultaat.

5. Adviserende stem over het remuneratieverslag over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

Er werden 112.481.543 stemmen uitgebracht en geregistreerd voor 112.481.543 aandelen, wat overeenkomt met 56,24% van het kapitaal.

VOOR	105.217.279	93,54%
TEGEN	7.262.094	6,46%
ONTHOUDING	2.170	

De Vergadering besluit om het remuneratieverslag over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 goed te keuren.

6. Kwijting aan de bestuurders.

Er werden 112.481.543 stemmen uitgebracht en geregistreerd voor 112.481.543 aandelen, wat overeenkomt met 56,24% van het kapitaal.

VOOR	109.120.034	99,09%
TEGEN	1.000.948	0,91%
ONTHOUDING	2.360.561	

De Vergadering besluit om kwijting te verlenen aan de bestuurders voor de uitoefening van hun mandaat gedurende het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

7. Kwijting aan de commissarissen.

Er werden 112.481.543 stemmen uitgebracht en geregistreerd voor 112.481.543 aandelen, wat overeenkomt met 56,24% van het kapitaal.

VOOR	109.863.313	99,45%
TEGEN	608.506	0,55%
ONTHOUDING	2.009.724	

De Vergadering besluit om kwijting te verlenen aan de commissarissen voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

8. Bestuurders –Benoemingen.

8.1. Benoeming van Helena Jansson

Er werden 112.481.543 stemmen uitgebracht en geregistreerd voor 112.481.543 aandelen, wat overeenkomt met 56,24% van het kapitaal.

VOOR	112.444.043	99,97%
TEGEN	35.437	0,03%
ONTHOUDING	2.063	

De Vergadering benoemt Helena Jansson als onafhankelijk bestuurder voor een termijn van vier jaar tot de sluiting van de jaarlijkse Algemene Vergadering van aandeelhouders van 2030. De Vergadering besluit dat haar mandaat zal worden vergoed overeenkomstig het Bezoldigingsbeleid.

8.2. Benoeming van Xavier Garijo

Er werden 112.481.543 stemmen uitgebracht en geregistreerd voor 112.481.543 aandelen, wat overeenkomt met 56,24% van het kapitaal.

VOOR	112.444.094	99,97%
TEGEN	36.076	0,03%
ONTHOUDING	1.373	

De Vergadering benoemt Xavier Garijo als onafhankelijk bestuurder voor een termijn van vier jaar tot de sluiting van de jaarlijkse Algemene Vergadering van aandeelhouders van 2030. De Vergadering besluit dat zijn mandaat zal worden vergoed overeenkomstig het Bezoldigingsbeleid.

In overeenstemming met de besluiten 8.1 tot en met 8.2 zal de Raad van Bestuur vanaf de sluiting van deze Vergadering, als volgt worden samengesteld:

- Françoise Roels (niet-uitvoerend bestuurder),
- Chris Peeters (uitvoerend bestuurder),
- Véronique Thirion (niet-uitvoerend bestuurder),
- Ann Caluwaerts (niet-uitvoerend bestuurder),
- Ann Vereecke (niet-uitvoerend bestuurder)
- Dennis Van Eeckhout (niet-uitvoerend bestuurder),
- Hakan Ericsson (onafhankelijk bestuurder),
- Jules Noten (onafhankelijk bestuurder),
- Lionel Desclée (onafhankelijk bestuurder),
- Sonja Rottiers (onafhankelijk bestuurder),
- Helena Jansson (onafhankelijk bestuurder), en
- Xavier Garijo (onafhankelijk bestuurder).

In overeenstemming met artikel 26 van de statuten:

*“De vennootschap wordt in alle handelingen en in rechte vertegenwoordigd door:
1. de voorzitter van de raad van bestuur en de gedelegeerd bestuurder die gezamenlijk optreden, of door één van hen en een andere bestuurder die gezamenlijk optreden;*

2. de gedelegeerd bestuurder die alleen optreedt, binnen de grenzen van het dagelijks bestuur en de andere bevoegdheden die aan hem/haar zijn gedelegeerd;
3. door elke andere persoon optredend binnen de grenzen van het mandaat dat hem/haar is verleend"

De bestuurders kiezen woonplaats op de zetel van de Vennootschap voor alle aangelegenheden die betrekking hebben tot de uitoefening van hun mandaat.

9. Toepassing van artikel 7:151 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen

Er werden 112.481.543 stemmen uitgebracht en geregistreerd voor 112.481.543 aandelen, wat overeenkomt met 56,24% van het kapitaal.

VOOR	110.115.554	97,90%
TEGEN	2.364.646	2,10%
ONTHOUDING	1.343	

De Vergadering besluit, overeenkomstig artikel 7:151 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen, om de volgende bepalingen inzake controlewijziging goed te keuren en, voor zover vereist, te bekrachtigen:

- voorwaarde 5(c) (Terugbetaling naar keuze van Obligatiehouders bij een Controlewijziging) van de algemene voorwaarden van de EUR 750 miljoen 3,479 procent vastrentende obligaties met vervaldatum 19 juni 2032 (ISIN BE0390226927);
- elke andere bepaling van de bovenvermelde algemene voorwaarden die rechten toekent aan derden in de zin van artikel 7:151 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen ; en
- clause 22.2, §8 van de cash pooling overeenkomst met Bank Mendes Gans.

De Vergadering besluit verder om een bijzondere volmacht te verlenen aan Ross Hurwitz en H  l  ne Mespouille, elk individueel handelend en met recht van indeplaatsstelling, om de Vennootschap te vertegenwoordigen met het oog op (i) de neerleggingsformaliteiten die vervuld moeten worden overeenkomstig artikel 7:151 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen en (ii) de daaruit voortvloeiende bekendmaking van het onderwerp van deze besluiten in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad overeenkomstig de bepalingen van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Elk van de gevolmachtigden is in dit opzicht gemachtigd om alle acties te ondernemen die nodig of nuttig zijn om aan de formaliteiten in verband met de hogervermelde neerleggingsvereiste en de daaruit voortvloeiende bekendmaking te voldoen.

10. Volmacht.

Er werden 112.481.543 stemmen uitgebracht en geregistreerd voor 112.481.543 aandelen, wat overeenkomt met 56,24% van het kapitaal.

VOOR	112.476.474	100%
TEGEN	2.008	0%
ONTHOUDING	3.061	

De Vergadering besluit om een bijzondere volmacht toe te kennen aan Ross Hurwitz en H  l  ne

Mespouille, om, elk individueel handelend en met recht van indeplaatsstelling en sub-delegatie, de Vennootschap te vertegenwoordigen met het oog op de vereiste neerleggings- en bekendmakingsformaliteiten voortvloeiend uit bovenvermelde besluiten. Elk van de gevolmachtigden is in dit opzicht gemachtigd om alle acties te ondernemen die nodig of nuttig zijn om aan de formaliteiten in verband met de hogervermelde neerleggingsvereiste en de daaruit voortvloeiende bekendmaking te voldoen.

09. NOTULEN

Alle punten op de agenda van de Vergadering zijn behandeld.

De Vergadering stelt de secretaris vrij van het voorlezen van de notulen. De voorzitter sluit vervolgens de Vergadering.

De notulen zullen openbaar worden gemaakt op de website van de Vennootschap binnen de geldende wettelijke termijnen.

De zitting wordt opgeheven om 11u40.

De notulen worden ondertekend door de leden van het bureau.

Ross Hurwitz
Secretaris en stemopnemer

Françoise Roels
Voorzitter

Bijlagen:

1. Kopie van online publicatie van de oproeping en van een oproepingsbrief;
2. Afschrift van de verslagen en jaarrekeningen die in de agenda van de Vergadering worden vermeld;
3. Uittreksel uit het verslag van het Paritair Comité;
4. Aanwezigheidslijst;
5. Volmachten;
6. Formulieren voor het stemmen per brief;
7. Desgevallend presentaties van de speeches van de CEO en de CFO;
8. Samenvatting van de vragen en antwoorden.

GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN BPOST NV
WOENSDAG 13 MEI 2026
Samenvatting van de Q&A

- **Vraag 1 (Aandeelhouder):** Is de EBITDA-doelstelling van € 275 miljoen voor 2027 nog steeds realistisch gezien de recente ontwikkelingen? Kunnen verdere besparingen op personeelskosten worden gerealiseerd door natuurlijk verloop, AI en robotica? Hoe reageert het management op recente artikelen in de media waarin bezorgdheid wordt geuit over de financiële positie van de Groep?
- **Antwoord (CEO):** De langetermijntransformatie blijft grotendeels in lijn met de ambities die tijdens de Capital Markets Day werden gepresenteerd. De personeelsinkrimping verloopt via natuurlijk verloop zonder sociaal plan, waarbij een evenwicht wordt gezocht tussen efficiëntie en operationele continuïteit. De strategie is erop gericht om de voorkeurspartner te worden onder de kwaliteitsgerichte middelgrote spelers in de Belgische last-mile bezorging. Antwoorden aan media en externe communicatie over bepaalde transformatieonderwerpen blijven eerder beperkt vanwege de lopende sociale besprekingen. Als deze fase eenmaal voorbij is, zal Bpost opnieuw openlijker communiceren over de voortgang van onze strategie.
- **Vraag 2 (Aandeelhouder):** [Onverstaanbare vraag over de bezoldiging van de CEO]
- **Antwoord (Voorzitter):** Wat de vergoeding van leidinggevenden betreft, volgen wij het door de aandeelhouders goedgekeurde remuneratiebeleid. Het omvat een vast loon en een variabele component op basis van kortetermijn-KPI's, evenals een langetermijnincentive die is afgestemd op de langetermijnvisie van de onderneming en het rendement voor de aandeelhouders.
- **Vraag 3 (Aandeelhouder):** Hoe beoordeelt het management de overnames van Radial en Staci en wat zijn de vooruitzichten voor het Bbox-initiatief?
- **Antwoord (CEO):** Radial bevindt zich nog steeds in een transformatiefase, met onder meer een heroriëntatie op het middensegment, na eerdere bijzondere waardeverminderingen. De huidige waarde van Radial is adequaat. Staci wordt nog steeds beschouwd als een strategisch belangrijke overname die de B2B-ambities van de Groep ondersteunt, hoewel de groei en integratie trager zijn verlopen dan verwacht. Wat Bbox betreft, zijn er al meer dan 1.200 eenheden geïnstalleerd en liggen de huidige volumes in lijn met de verwachtingen, met een geschatte terugverdientijd van ongeveer 2,5 jaar.
- **Vraag 4 (Aandeelhouder):** Wat is het juridische verschil tussen 'Bpost' en 'Bnode'?
- **Antwoord (Voorzitter):** De rechtspersoon blijft bpost NV. 'Bnode' fungeert als de identiteit van de Groep die de drie bedrijfssegmenten samenbrengt.
- **Vraag 5 (Aandeelhouder):** Is er enig vooruitzicht op een hervatting van de dividenduitkeringen?
- **Antwoord (CFO):** Het dividendbeleid blijft ongewijzigd en voorziet in een uitkeringspercentage tussen 30% en 50% van de nettowinst. Aangezien de recente resultaten negatief waren, was er geen dividenduitkering mogelijk. Een terugkeer naar een positieve nettowinst zou het mogelijk maken de dividenduitkeringen te hervatten.

- **Vraag 6 (Aandeelhouder):** Welke impact hadden de recente ontwikkelingen op het gebied van de Amerikaanse douane op de Groep?
- **Antwoord (CEO):** Hoewel de douanerechten door de klanten werden gedragen en niet door Bpost, hebben de veranderingen de grensoverschrijdende activiteiten van half augustus tot half december aanzienlijk verstoord en belangrijke operationele en IT-aanpassingen vereist.

- **Vraag 7 (Aandeelhouder):** Kunnen wijzigingen in de vergoeding voor openbare dienstverlening leiden tot sluitingen van postkantoren?
- **Antwoord (CEO):** Het toekomstige beheerscontract, waarover nog steeds wordt onderhandeld met de overheid, blijft onder het toezicht van de Europese Commissie staan en moet een redelijk rendement bieden. De Groep is niet van plan om structureel verlieslatende regelingen te aanvaarden.

- **Vraag 8 (Aandeelhouder):** Waarom werden bepaalde mandaten in de Raad van Bestuur niet verlengd?
- **Antwoord (Voorzitter):** Naast de mandaten die aflopen, wordt de samenstelling van de Raad van Bestuur periodiek herzien op basis van de evoluerende strategische prioriteiten en vereiste competenties van de Groep. Beslissingen over de vernieuwing van de Raad van Bestuur weerspiegelen deze overwegingen.

- **Vraag 9 (Aandeelhouder):** Wat is de huidige structuur van het Long-Term Incentive Plan (LTIP)?
- **Antwoord (Voorzitter):** Het LTIP heeft tot doel de beloning van leidinggevenden af te stemmen op de prestaties van de onderneming op lange termijn en de creatie van aandeelhouderswaarde door middel van financiële doelstellingen en prestatie-indicatoren.

- **Vraag 10 (Aandeelhouder):** Wat zijn de huidige boekwaarden van Radial en Staci?
- **Antwoord (CFO):** De huidige boekwaarde van Radial weerspiegelt eerdere bijzondere waardeverminderingen. Voor Staci is geen bijzondere waardevermindering geboekt, aangezien de verwachte toekomstige kasstromen de overnamewaarde blijven ondersteunen.

- **Vraag 11 (Aandeelhouder):** Gelden er taalvereisten voor leden van de Raad van Bestuur en wat is de aanpak van de Groep ten aanzien van interne talentontwikkeling?
- **Antwoord (Voorzitter/CEO):** Taalvaardigheid is geen formele vereiste voor de Raad van Bestuur, maar het behoud van een sterke verankering in België blijft belangrijk. Interne talentontwikkeling blijft een belangrijke prioriteit, ondersteund door opvolgingsplanning voor sleutelposities.

- **Vraag 12 (Aandeelhouder):** Zou Bpost zijn merkimage kunnen versterken door middel van bredere sponsorinitiatieven?
- **Antwoord (CEO):** Investerings in het merk worden zorgvuldig beoordeeld en blijven onderworpen aan financiële prioriteiten. De huidige merk- en marketinginspanningen spitsen zich toe op gerichte initiatieven ter ondersteuning van de bedrijfsstrategie.

- **Vraag 13 (Aandeelhouder):** Hoe kan Bpost kwalitatieve arbeidsvoorwaarden handhaven en tegelijkertijd concurrerend blijven?
- **Antwoord (CEO):** Het handhaven van kwalitatieve arbeidsvoorwaarden blijft een centraal element van de strategie van de Groep. Er wordt efficiëntiewinst verwacht door operationele verdichting, netwerkoptimalisatie en voortdurende uitbreiding van retail- en out-of-home-oplossingen.

- **Vraag 14 (Aandeelhouder):** Kan de maatschappelijke rol die postbodes van oudsher vervullen, naast de pakjesactiviteiten blijven bestaan?
- **Antwoord (CEO):** Via het programma 'Postbode van de Toekomst' wil Bpost naast de uitreikingsactiviteiten ook bredere klant- en burgergerichte diensten behouden en versterken.

- **Vraag 15 (Aandeelhouder):** Hoe wordt AI binnen de Groep ingezet?
- **Antwoord (CEO):** AI-initiatieven richten zich momenteel op operationele use cases, waaronder klanttevredenheidstools, ondersteuning van postbodes bij dagelijkse werkzaamheden en optimalisatie van administratieve processen.

- **Vraag 16 (Aandeelhouder):** Hoe valt de daling van de langlopende schulden in het eerste kwartaal van 2026 te verklaren?
- **Antwoord (CFO):** De evolutie weerspiegelt voornamelijk wisselkoersschommelingen, gezien het aanzienlijke aandeel van de schuld en pensioenverplichtingen in Amerikaanse dollars.